



**LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA**

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

Nr. 1336/13.11.2018



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Avizat în CP: 16.10.2018

Aprobat în CA: 13.11.2018

Director: prof.dr. Székely Árpád

PLAN MANAGERIAL - an școlar 2018-2019

Liceul Teologic Reformat este o organizație școlară, fiind integrat în sistemul de învățământ de stat, subordonată și Bisericii Reformate. Promovează un învățământ de stat performant, eficient și formativ, conform cerințelor politicii educaționale moderne.

Planul managerial este conceput conform Proiectului de dezvoltare instituțională și Ofertei Liceului, pe baza documentelor elaborate de către Ministerul Educației Naționale, cu respectarea concepției educaționale formulate de Sinodul Bisericii Reformate, cu convingerea că educația confesională, cuprinsă și în Constituția țării, este o formă educațională viabilă și propune soluții specifice privind educația elevilor din învățământul modern al secolului XXI.



Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

OBIECTIVE GENERALE

- 1. Practicarea unui management implicativ și transformațional. Creșterea eficienței în planul proiectării, implementării și evaluării întregii activități din școala în urma realizării unei diagnoze corecte.**
- 2. Optimizarea procesului de predare-învățare centrat pe elev, cu accent pe calitatea educației. Accentuarea aspectului formativ al învățării, dezvoltarea competențelor-cheie și a capacităților de transfer. Conștientizarea sporită, de către elevi și cadre didactice, a ideii de apartenență la comunitatea școlară și religioasă și dezvoltarea responsabilității privind participarea la îmbogățirea ethosului școlii.**
- 3. Creșterea calității pregătirii metodice și profesionale a cadrelor didactice pentru realizarea calității în educație. Conceperea și implementarea unei strategii coerente și eficiente de recrutare, motivare, formare, dezvoltare a personalului școlii, în conformitate cu principiile descentralizării.**
- 4. Eficientizarea administrării bazei materiale, cu accent pe învățământul profesional, ameliorarea / dezvoltarea ambientului școlar, crearea cadrului pentru desfășurarea unui învățământ de calitate. Identificarea de oportunități de dezvoltare .**
- 5. Atragerea de parteneri comunitari și economici, capabili și dornici să sprijine financiar și logistic realizarea unei educații de calitate cu accent pe învățământul profesional. Creșterea prestigiului școlii în comunitate și validarea rolului organizației de furnizor real și eficient de servicii către comunitate.**



Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

DOMENII, STRATEGII, ACTIVITĂȚI

I. Domeniul : CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

Obiectiv specific :

- Optimizarea managementului organizațional în vederea asigurării unui mediu școlar și profesional sănătos și stimulatoriu pentru învățare.
- Asigurarea unei educații bazate pe valorile moral-religioase ale educației confesionale.
- Inițierea / dezvoltarea parteneriatelor.

Personal angajat 2018-2019	PERSONAL			Norme/ Posturi	Plata cu ora	Cumul
	Calificat	Necalificat	În curs de calificare			
CD: titular suplitor, plata cu ora	33 16 35	4		71,7	23.31	
Personal didactic auxiliar	9	-	-	8,5	-	1
Personal nedidactic	15	-	-	15,5	-	3
Post vacant				1		

PLAN DE ȘCOLARIZARE

Anul	Grupă preșcolari	Clasa											
		Clasă preg.	I.	a II-a	a III-a	a IV-a	a V-a	a VI-a	a VII-a	a VIII-a	a IX-a A	a IX-a C	a X-a A
2016-17	3x 27	27	27	24	25	27	28	30	31	18	28	28	27
2017-18	3x29	28	26	26	24	25	27	28	30	29	22	27	26
2018-19	28+30+30	29	27	27	24	29	29	26	27	24	23	26	26



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Anul	Clasa					PROFES.			Anul			Total	
	a X-a C	a XI-a A	a XI-a C	a XII-a A	a XII-C	IX.	X.	XI	I.	II.	III.	elevi	clase
2016-17	21	21	23	22	21	79	-	-	26	25	20	659	24+3
2017-18	26	26	19	21	20	81	79	-	28	22	23	748	27+3
2018-19	23	27	22	28	19	90	66	69	19	13	19	794	29+3

Subdomenii	Strategii	Activități	Modalități de evaluare	Termen	Responsabilități
Managementul strategic	- stabilirea direcțiilor generale, formularea politicii școlii;	- stabilirea obiectivelor de dezvoltare, anuale și semestriale, în funcție de: Planul de dezvoltare instituțională, rezultatele anului anterior, prioritățile etapei, programul educațional al Eparhiei Reformate;	- concluziile analizelor SWOT ;	octombrie 2018	Székely A. Membrii CA
		- proiectarea activității la nivel de școală: 1.Programul managerial 2018-2019; 2.organizarea CA,CP. CEAC, comisiilor metodice, comisiilor pe probleme; - stabilirea strategiei /	- strategii și planuri de activitate ale organismelor menționate ;	- criterii și instrumente specifice ; - analize în CA, CP ;	septembrie 2018



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>- revizuirea sistemului de comunicare internă / intrainstituțională, cu Eparhia Reformată, cu liceele confesionale și reformate din țară ;</p> <p>- revizuirea sistemului de comunicare externă / interinstituțională;</p>	<p>atribuțiilor CC, CEAC, comisiilor metodice, comisiilor pe probleme.</p> <p>- stabilirea programului de activități și sarcinilor membrilor CA, cadrelor didactice, personalului didactic auxiliar și nedidactic;</p> <p>- stabilirea ariilor de responsabilitate, a fluxurilor decizionale și de comunicare;</p> <p>- implicarea sporită a CE în politica școlii;</p> <p>-realizarea unui parteneriat real cu părinții pentru calitatea educației:</p> <p>1.contract părinte-elev-școală;</p> <p>2.consilierea părinților, ședințe;</p> <p>- diseminarea obiectivelor și țințelor școlii în rândul partenerilor sociali;</p> <p>- inițierea și / sau continuarea de parteneriate cu:</p> <p>*Liceul Teoretic János Zsigmond;</p> <p>*Seminarul Liceal Ortodox;</p> <p>*Liceul Teoretic Báthory I.;</p> <p>*Liceul Teoretic Apáczai;</p>	<p>- organigrama;</p> <p>- Programul de activități a CE;</p> <p>- Programe specifice, orar de audiențe;</p> <p>- programul de activități cu părinții;</p> <p>Contracte de parteneriat</p>	<p>septembrie 2018</p> <p>Septembrie-octombrie 2018 conf. calendarului</p> <p>Septembrie-octombrie 2018 conf. planif.</p>	<p>Székely Á. Nagy M. Membri CA</p> <p>Responsabil CE; Székely Á., diriginții, învățătorii, Kulcsár G.</p> <p>Székely A.</p> <p>Székely Á. Szilágyi G.</p>
--	---	---	---	---	--



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

		<p>*Liceul Teoretic Brassai S.;</p> <p>*Liceul Teologic Reformat Sf. Gheorghe;</p> <p>*Liceul Teologic Reformat Odorheiu Secuiesc;</p> <p>*Liceul Reformat Gődöllő;</p> <p>*Liceul Reformat Debrecen;</p> <p>*Liceul Reformat Makó;</p> <p>*Liceul Reformat Hodmezővásárhely;</p> <p>*Liceul Reformat Pápa</p> <p>*Liceul Creștin din Groningen Olanda,</p> <p>dezvoltarea de programe și parteneriate cu Asociații și ONG-uri;</p>			
Managemen- tul operațio- nal	<p>- reactualizarea regu- lamentelor și stra- tegiilor;</p> <p>- dezvoltarea sistemu- lui informațional;</p>	<p>- revizuirea Regulamentului Intern (RI), a Regulamen- tului Comisiei de disciplină, a Strategiei pentru activitatea educativă și a Strategiei privind formarea continuă;</p> <p>- actualizarea bazei de date;</p> <p>- alimentarea la zi a site- ului școlii;</p> <p>- realizarea de afișaje și evidențieri în școală, articole în presă, apariții în mass-media, acțiuni de prezentare, cu ocazia diferitelor evenimente, de</p>	<p>- concluziile analizelor SWOT;</p> <p>-Regulamente și stra- teгии ;</p> <p>- procese-verbale ale CA și CP ;</p> <p>- baza de date în for- mat electronic ;</p> <p>Site Panouri Afișaje Prezentări</p>	<p>-septembrie / octombrie 2018</p> <p>IX.-XI. 2018</p> <p>-septembrie 2018 mai 2019</p>	<p>Székely Á. Nagy M. Kulcsár G.</p> <p>Pop I. Nagy T.</p> <p>Nagy T. Székely A.</p>



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>- desfășurarea unei intense activități de mediatizare în comunitate a școlii și a rezultatelor elevilor și profesorilor;</p>	<p>pliante și alte materiale de prezentare; - organizarea de acțiuni cu invitarea unor școli din oraș / județ / țară / țări din UE; - mediatizarea proiectelor școlii și a impactului acestora asupra calității educației; - participarea, la acțiunile comemorative ale comunității sau a unor segmente ale comunității, copiilor și tinerilor; - organizarea activității de semi-internat pentru elevii clasei pregătitoare, clasele I-IV și a V-a; - supravegherea permanentă a spațiilor școlare cu angajații proprii; - asigurarea burselor, manualelor gratuite și a altor drepturi sociale ale elevilor; - atragerea unor burse private pentru elevii merituoși; - menținerea climatului de securitate în școală, cunoașterea și respectarea normelor de igienă, PM, PSU; - realizarea instructajelor</p>	<p>Analize în CA</p> <p>Strategia comisiei pentru acordarea burselor</p> <p>Instructaj periodic</p>	<p>conf. planif.</p> <p>Ianuarie-aprilie 2019</p> <p>conf. planf.</p> <p>- pe tot parcursul anului, conf. calendarului ;</p> <p>conf. planif.</p>	<p>Székely Á. Szilágyi G.</p> <p>Székely Á. CD</p> <p>Székely Á. Kiss – Cserey Z.</p> <p>Székely A. Szabo Krisztina. Kiss – Cserey Z. Nemes Cs.</p> <p>Székely A. Szakacs E.</p> <p>Vilt M.</p>
--	---	--	---	---	---



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	- modernizarea serviciilor sociale și medicale;	periodice, semnarea fișelor de protecția muncii; - realizarea și înaintarea documentației pentru obținerea autorizației sanitare de funcționare; - modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea spațiilor școlare; - modernizarea cabinetului medical; - procurarea de medicamente pentru elevii interni; - adecvarea materialelor didactice, a auxiliarelor și a mijloacelor de învățământ la necesitățile reieșite din programe și la exigențele de calitate ale procesului de predare-învățare; - realizarea inventarului și propunerea de casare a materialelor depășite sau neperformante; - realizarea unui necesar pe cabinete / laboratoare și realizarea unui plan de achiziții pentru 2018/2019; - monitorizarea permanentă a modului și a eficienței cu care materialele și mijloacele didactice sunt utilizate	Analize în CA Planul de activități ale Comisiilor metodice Analize în CA și CP	octombrie 2018 Conf. plan. pe parcurs septembrie 2018 decembrie 2018 - pe parcursul anului școlar	Nemes Cs. Nagy M. Frink É. Székely A. Székely A. Székely Á. Székely Á. Lapohos I. Szilágyi G. Szakacs E. Kovács VargaE.- Farkas M. Finta I. Székely A. Pop I. Nemes Cs.
--	---	---	--	---	---



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

		<p>în procesul de predare-învățare;</p> <ul style="list-style-type: none"> - completarea, evidența și corectitudinea documentelor școlare; - respectarea legislației referitor la tipul de documente utilizate; 	<ul style="list-style-type: none"> - cataloage; - registru matricol; 	- conf. planif.	<p>Șefii de catedră</p> <p>Székely A. Pop I. Nagy M.</p>
Managementul personalului	<ul style="list-style-type: none"> - proiectarea și stabilirea sarcinilor concrete pentru toate categoriile de personal; - încadrarea școlii cu personalul util pentru desfășurarea unei activități de calitate; - sprijinirea cadrelor didactice în dezvoltarea 	<ul style="list-style-type: none"> - stabilirea sarcinilor și a domeniilor de responsabilitate pentru : <ul style="list-style-type: none"> 1.directori ; 2.membrii CA ; 3.responsabilii de comisii metodice și de comisii pe domenii de activitate ; 4.personalului didactic, personalului didactic auxiliar, personalului nedidactic ; - realizarea criteriilor și instrumentelor de selecție, promovare a personalului didactic auxiliar și nedidactic; - realizarea de asistențe / interasistențe urmate de ana- 	<ul style="list-style-type: none"> - organigrama; - sarcinile membrilor CA; - strategia și sarcinile comisiilor metodice și ale comisiilor pe domenii; - fișele individuale ale posturilor și fișele de evaluare; - programe de activitate pe comisii și domenii ; - planificarea asistențelor; - fișe de observare a 	<p>septembrie 2018</p> <p>-conf. planificării ;</p> <p>-conf. planif.</p>	<p>Székely A. Nagy M. CA</p> <p>Székely A. Nagy M. Șefii de</p>



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>rea profesională ,</p> <p>- susținerea activității de formare continuă a cadrelor didactice și a personalului;</p>	<p>lize și măsuri: 1.directorii : 4 asistențe/săptămână; 2.membrii CEAC și grupurile de lucru constituite; - cadrele didactice debutante vor realiza cel puțin 2 interasistențe la mentori sau la alți profesori; - toate cadrele didactice vor realiza cel puțin 2 interasistențe/semestru; - se vor utiliza fișele și descriptorii furnizați de CEAC; - continuarea sistemului de « mentorat » și încredințarea debutanților, profesorilor nou-veniți unor profesori cu experiență din școală; - realizarea analizei de nevoi.; - participarea cadrelor didactice la activități de formare continuă din oferta CCD și/sau a UBB / alți furnizori; - susținerea și încurajarea perfecționării prin masterate , grade didactice; - participarea personalului</p>	<p>lecțiilor;</p> <p>Decizie privind activitatea de tutorat</p> <p>- strategia activității de formare continuă; - programul de activitate al responsabilului cu formarea;</p>	<p>- conf. calendarelor ;</p> <p>- semestrial ;</p>	<p>catedre</p> <p>Profesorii tutori Profesorii debutanți și nou veniți Székely A. Romitan I. Cadre didactice</p> <p>Personal</p>
--	---	--	---	---	--



Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>- monitorizarea interesului pentru formare și dezvoltarea în carieră;</p> <p>- normarea corectă a întregului personal;</p>	<p>nedidactic și didactic auxiliar la formare, în funcție de exigențele postului sau la solicitarea conducerii școlii;</p> <p>- organizarea de Consilii profesorale tematice ;</p> <p>- realizarea de analize și aplicarea de chestionare;</p> <p>- realizarea încadrărilor și a statelor de funcții, cu respectarea legislației și având în vedere interesele privind organizația;</p>	<p>-planificarea consiliilor profesorale cu tematică;</p> <p>- planul de activități a CA;</p> <p>- strategia și programul CEAC</p> <p>- încadrări;</p> <p>State de funcții</p>		<p>nedidactic</p> <p>Székely A. Pop I.</p>
--	---	---	--	--	--

II. Domeniul : EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

Obiective specifice :

- Eficientizarea managementului referitor la calitatea și dezvoltarea curriculum-ului / învățării
- Optimizarea și eficientizarea procesului de predare-învățare
- Eficientizarea procedeeleor de monitorizare și evaluare în vederea progresului elevilor

Subdomenii	Strategii	Acțiuni	Modalități de evaluare	Termene	Responsabilități
Oferta educa-	- alcătuirea și corela-	- sondarea nevoilor de dezvolt-	- materiale	Noiembrie	Székely A.



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

<p>țională</p>	<p>rea programelor de învățare care să corespundă obiectivelor strategice ale școlii și nevoilor de dezvoltare ale elevilor;</p> <p>- promovarea ofertei educaționale în scopul înscrierii elevilor în programele de învățare care corespund nevoilor și dorințelor lor;</p>	<p>tare ale comunității, analiza și întocmirea a Proiectului planului de școlarizare pentru 2018-2019;</p> <p>-discutarea CDȘ, CD, CDL la nivelul comisiilor de specialitate;</p> <p>- ofertarea opționalelor, conform metodologiei, realizarea de dezbateri cu elevii și părinții;</p> <p>- realizarea programelor de opționale și avizarea lor;</p> <p>- dezbateri și schimburi de bune practici cu alte școli și cu viitorii beneficiari;</p> <p>- inițierea de acțiuni în scopul atragerii elevilor spre școală;</p> <p>- realizarea pliantului « Oferta școlii » și a altor documente și programe de mediatizare;</p> <p>- prezentare în școli;</p> <p>-invitarea unor elevi, împreună cu părinții , pentru a vizita școala și a discuta cu cadrele didactice și elevii;</p> <p>-invitarea unor grupe de grădiniță pentru a vizita școala;</p> <p>- prezentări în media;</p> <p>- detaliere pe site-ul școlii;</p> <p>- participarea la târgul de ofertă educațională cu materiale consistente;</p>	<p>prezentate în CA și CP – procese-verbale;</p> <p>- baza de date ;</p> <p>- proceduri de implementare a CDȘ, CDL și CD ;</p> <p>- tabele cu opțiunile elevilor;</p> <p>- documentele Comisiei de curriculum;</p> <p>Pliant</p> <p>- graficul activităților de mediatizare;</p> <p>- documentele Comisiei de Curriculum;</p> <p>- analize în CP,CA;</p>	<p>2018</p> <p>Martie 2019</p> <p>pe parcurs</p> <p>Ianuarie-iunie 2019</p>	<p>Nagy M. Membrii CA Membrii CEAC</p> <p>Székely A. László M.</p> <p>Comisia de curriculum Responsabilii comisiilor metodice</p> <p>Székely A. Nagy M. Kulcsár G. Responsabili de comisii metodice</p>
<p>Realizarea</p>	<p>- proiectarea și reali-</p>	<p>- realizarea proiectării didactice</p>	<p>Scheme orare</p>	<p>Septembrie</p>	<p>Comisia de</p>



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

curriculum-ului	zarea programului de învățare;	ținând cont de: - respectarea programelor; - realizarea proiectării anuale și a proiectării UI, respectând structura și cerințele specifice; - proiectarea evaluării concomitent cu proiectarea predării; - luarea în considerare, la realizarea proiectării, a rezultatelor testelor inițiale; - utilizarea resurselor existente în activitatea de proiectare;	Analize în Comisia de curriculum Orar	2018	curriculum, Dirigenții învățătoarele Comisia penru întocmirea orarului
	- realizarea proiectării didactice;	- proiectarea activității dirigenților se va realiza în conformitate cu strategia școlii și va urmări dezvoltarea competențelor sociale ale elevilor în domeniul educației moral-civica, intelectuală, estetică, sanitara, ecologică, rutieră; - formarea elevilor în direcția dezvoltării lor ca utilizatori independenți al informațiilor; - modernizarea managementului orelor, realizarea de activități diferențiate, centrate pe elevi; - realizarea de activități interdisciplinare; - utilizarea eficientă a bazei didactico-materiale, crearea și multiplicarea instrumentelor de	Documente oficiale Documentele proiectate Portofoliile profesorilor Documentele comisiilor metodice Strategia activităților educative Portofolii Fișe de observații ale orelor	octombrie 2018 - conf. planificarilor	Responsabilii comisiilor metodice și comisiilor pe domenii Cadrele didactice Comisia pentru consiliere și orientare Dirigenții Cadrele didactice Responsabilii de comisii



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>- dezvoltarea și formarea profesională a cadrelor didactice în școală;</p> <p>- structurarea politicii de observare și îmbunătățire a procesului de predare-învățare în vederea atingerii obiectivelor de evaluare eficace a programelor de învățare;</p>	<p>lucru, utilizarea eficientă a manualului ca sursă de învățare;</p> <p>- în sprijinul și în cadrul activităților didactice se vor realiza, în funcție de programă, activități de predare-învățare informatizate, se vor utiliza, în acest sens, facilitățile existente (cel puțin o activitate / semestru / profesor);</p> <p>- pregătirea suplimentară a elevilor în vederea examenelor naționale / regionale, olimpiadelor și concursurilor;</p> <p>- întocmirea programelor de activitate ale comisiilor metodice pornind de la obiectivele școlii și atribuțiile specifice stabilite de CA pentru comisiile metodice;</p> <p>-portofoliile CM vor respecta structura indicată;</p> <p>- activitățile vor viza transformarea comisiilor metodice în nuclee de dezbateri și perfecționare profesională, cel puțin o activitate demonstrativă și dezbateri pe semestru vor avea caracter interdisciplinar;</p> <p>- organizarea, în cadrul comisiilor metodice, a unor dezbateri pe tema calității, managementului clasei / grupuri, evaluare, autoevaluare;</p>	<p>Sarcinile stabilite de CA pentru comisii;</p> <p>Planurile comisiilor metodice</p> <p>Portofoliile comisiilor metodice</p> <p>Proceduri și exemple de bună practică</p> <p>Procese-verbale ale întâlnirilor de lucru</p> <p>Fișe de observare a lecțiilor</p> <p>Feed-back-ul obținut din partea elevilor (teste,chestionare)</p>	<p>- conf. planif.</p> <p>Octombrie 2018</p> <p>Pe parcursul anului, conf. planificărilor</p> <p>Pe parcursul anului, conf. planificării și graficelor</p>	<p>Responsabilii arilor curriculare</p> <p>Responsabilii de comisii</p> <p>Responsabilul cu formarea Cadre didactice CA</p> <p>Responsabilii de comisii metodice</p>
--	--	---	---	--	--



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

		- organizarea Comisiei metodice a diriginților pe criterii de eficiență pentru sprijinirea profesorilor-diriginți în realizarea misiunii educative;			
Rezultatele învățării (performanțele școlare)	- îmbunătățirea calității pregătirii elevilor și asigurarea transparenței în procesul educațional; - îmbunătățirea evaluării;	-întocmirea unui orar adecvat cerințelor unei activități de calitate; - realizarea activităților de învățare centrate pe nevoile de dezvoltare ale elevilor și orientate spre dezvoltarea competențelor-cheie; - formarea elevilor în direcția asumării responsabilității în procesul propriu de învățare, prin descoperirea punctelor tari și slabe și negocierea noilor obiective de învățare; - realizarea instrumentelor de evaluare în conformitate cu nevoile individuale de învățare, cu standardele externe și interne; - elaborarea și aplicarea instrumentelor de evaluare pentru toate disciplinele și toate clasele; - realizarea și administrarea testelor inițiale la clasele și disciplinele precizate prin adresa M.E.N. - analiza rezultatelor și realizarea unor planuri de măsuri, care se vor regăsi și în proiectarea didactică;	Orar Portofolii Convenții de practică Instrumente și criterii de evaluare Teste și baremuri de corectare Planuri de măsuri	Septembrie - octombrie 2018 Pe parcursul anului Pe parcursul anului	Székely A. Nagy M. Cadre didactice Responsabili comisii metodice Membrii CA Conducere Diriginții învățătorii



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

		<ul style="list-style-type: none">- administrarea de chestionare specifice elevilor referitoare la nevoile de instruire, educație și formare;- acordarea sprijinului pe care îl solicită școlii pentru orientarea inițială și de parcurs;- realizarea diferențiată a evaluării, urmărirea progresului elevilor, prin raportarea la propria evoluție, pe termen scurt, mediu și lung, luarea, în consecință, a măsurilor de reglare;- realizarea, de către fiecare cadru didactic, a graficului individual de evoluție pentru fiecare elev;- sprijinirea elevilor în a-i ajuta să se evalueze corect, utilizând, în acest scop, gradual, interevaluarea și coevaluarea;- realizarea următoarelor activități:<ul style="list-style-type: none">- cunoașterea de către elevi a regulamentului școlar;- prelucrarea, semnarea și afișarea Regulamentului Intern;- semnarea, de către elevi și părinții acestora, a contractelor cu școala;- urmărirea frecvenței;- întâlniri bisemestriale ale Consiliului clasei;	<p>Materiale cu îndrumări pentru acordarea sprijinului necesar pentru elevii cu diferite stiluri de învățare.</p> <p>Cataloage Grafice individuale de progres</p> <p>ROFUI Regulamentul intern</p> <p>Strategia Comisiei de disciplină</p>	<p>-conf. planificării;</p> <p>- în funcție de situațiile create;</p> <p>Conf.plan.</p>	<p>Cabinet de consiliere</p> <p>Comisia de disciplina CA Subcomisia dirigintilor</p>
--	--	---	--	---	--



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<ul style="list-style-type: none">- îndrumarea și orientarea elevilor în carieră;- realizarea activităților	<ul style="list-style-type: none">- activități de prevenire a violenței;-colaborare și acțiuni proprii ale Consiliului elevilor;-relaționare permanentă cu familia;- popularizarea rezultatelor individuale și de grup, a deciziilor de recompensare / sancționare;- organizarea de activități eficiente de orientare în carieră cu elevii cl. a XII-a, a VIII-a și părinții acestora:- consiliere individuală și de grup (elevi și părinți);- consultații și asistența psihologică și psiho-pedagogică;- lectorate cu părinții;- ședințe cu părinții și elevii;- chestionare;- prezentarea ofertei educaționale existentă la nivelul județului;- vizite de orientare (la târguri de ofertă educațională), activități ale Consiliului de Presbiteri al Elevilor;- invitarea universităților pentru prezentarea ofertelor;- monitorizarea inserției absolvenților din promoțiile anterioare;	<p>Strategia Cons. Repr.al Părinților</p> <p>Strategia de orientare în carieră, elaborată de comisia diriginților și de psiholog;</p> <p>Evidența elevilor consiliați</p> <p>Caietul dirigintelui</p> <p>Procese verbale ale CA,CP, CEAC</p> <p>Documentele Consiliului Elevilor</p>	<p>Conf. plan.</p> <p>Pe parcursul anului, conf.</p>	<p>CE</p> <p>Comisia de disciplină</p> <p>Comisia dirig.</p> <p>Cordonator pentru</p>
--	--	---	--	--	---



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	extrașcolare și analiza contribuției acestora la dezvoltarea personală a elevilor;	<ul style="list-style-type: none">-continuarea sau demararea unor noi proiecte, programe și parteneriate :*profesionale;*educațional;*mediatizarea școlii;*ecologice;*marcarea evenimentelor istorice și culturale;*schimburi școlare;*sport;*dezvoltarea parteneriatelor;- realizarea acțiunilor specifice liceului;- inițierea altor activități utile pentru formarea și dezvoltarea elevilor la propunerea partenerilor (institutii, asociații, ONG-uri) sau din inițiativa școlii ;- instituirea unui sistem de formare continuă a cadrelor didactice, bazat pe nevoile reale reieșite din analize. Organizarea, în colaborare cu CCD :- în școala, pe grupuri de interese, cf. analizei de nevoi;- prin participarea la formările realizate de CCD (conf. ofertei și intereselor);- prin participarea la perfecționarea obligatorie, la perfecționarea prin grade, masterate;	Registre de evidenta Programul activităților extrașcolare și extracurriculare Programul comisiei pentru proiecte și programe Proiecte pentru fiecare acțiune Analize în CA, CP Analize de impact	planificărilor	proiecte și programe educative școlare și extrașcolare
			Planul și documentele responsabilului cu formarea continuă	Pe parcursul anului, cf. planificărilor	Responsabilul cu formarea
					Responsabilul cu formarea continuă a Cadrelor didactice
					Responsabilii comisiilor metodice și dirigenții



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>- realizarea și diversificarea activității științifice și metodice , garanție a unei activități didactice și profesionale de calitate;</p> <p>-asigurarea resurselor financiare necesare dezvoltării calității procesului de învățământ;</p>	<p>- participarea la activitățile de formare specifice comisiilor metodice : dezbateri, lecții demonstrative, analize, activități interdisciplinare, informări, susțineri de grade, altele;</p> <p>- manifestarea spiritului de echipă în direcția :</p> <p>- participării la întocmirea programelor și proiectelor;</p> <p>-consultare în realizarea proiectării didactice, a stabilirii principiilor referitoare la managementul clasei, a metodelor de evaluare ;</p> <p>-încurajarea cercetării pedagogice disciplinare și interdisciplinare, a activității publicistice, a participării cadrelor didactice la sesiuni de comunicări, seminarii, conferințe, congrese;</p> <p>- crearea condițiilor de perfecționare a personalului didactic auxiliar, în conformitate cu standardele ocupaționale;</p> <p>- analiza activității bugetare pentru anul 2018;</p> <p>- alcătuirea bugetului pentru anul 2019 : plan de venituri și cheltuieli, în funcție de prioritățile școlii;</p> <p>- stabilirea strategiei de realizare</p>	<p>Documentele comisiilor metodice Portofoliile cadrelor didactice</p> <p>Produce ale activității metodice și științifice</p> <p>Documente contabile Solicitări ale catedrei Analiză de necesități și oportunități</p>	<p>Trimestru și an bugetar</p> <p>Pe parcursul</p>	<p>Cadre didactice</p> <p>Personalul diactic auxiliar și nedidactic Székely A. Gombár B.</p> <p>Szakács E.</p>
--	---	---	--	--	--



Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

		<p>a veniturilor proprii și atragere de fonduri prin sponsorizări, donații, altele;</p> <ul style="list-style-type: none">- strategii de atragere a unor burse private pentru elevii merituoși;- revenirea asupra solicitărilor de investiții pentru amenajarea de noi spații de învățământ (Primărie, ISJ);- elaborarea proiectelor de reparații ale clădirilor liceului cu ajutorul specialiștilor Eparhiei Reformate;- realizarea integrală și eficientă a programului de dotări finanțat de M.E.N. (laboratoare, cabinete de consiliere și logopedie, sala de sport,);- realizarea unui plan de dotări pentru 2019 din venituri proprii;	Procese-verbale CA	anului Conf. plan.	Kiss - Cserey Z. Székely A. Székely A. Gáll S. Șefii ariilor curriculare Székely A.
--	--	---	--------------------	---------------------------	--

III. Domeniul : MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Obiective specifice :

- **Eficientizarea sistemului de management al calității, creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare .**
- **Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.**
- **Optimizarea politicii de asigurare a condițiilor egale de acces la programele de învățare și sprijinirea tuturor elevilor.**



Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

- **Îmbunătățirea procesului de implementare, monitorizare, autoevaluare și reglare / îmbunătățire / dezvoltare a calității educației.**

Subdomenii	Strategii	Activități	Termene	Responsabilități
Managementul calității la nivelul organizației.	-implementarea, dezvoltarea și monitorizarea sistemului de management al calității. Formularea politicii școlii. - stabilirea direcțiilor prioritare de acțiune ;	Constituirea Comitetului de Evaluare și Asigurare a Calității din organizație (CEAC) Elaborarea: - strategiei, a planului operațional, a diagramei procesului, a procedurilor, a grupurilor de lucru; - analiza Raportului parțial al CEAC și a Raportului de sfârșit de an școlar. Formularea concluziilor și realizarea Programului managerial pentru anul școlar 2018-2019; - realizarea graficului de întâlnire a membrilor CEAC; - urmărirea aplicabilității și a utilizării procedurilor; - rescrierea procedurilor, în funcție de observațiile concrete; - implicarea membrilor personalului în implementarea asigurării calității: - elaborarea documentelor de planificare; - elaborarea materialelor și a testelor de evaluare în conformitate cu procedurile stabilite; - organizarea de întâlniri de lucru cu cadrele didactice pe arii curriculare; - pregătirea perioadelor de autoevaluare; - colectarea dovezilor pe arii curriculare; - revizuirea planului operațional de asigurare a calității; - elaborarea planului de asigurare a calității pentru anul următor, pe baza analizei interne;	Octombrie 2018	Conducerea CP Membrii CEAC Membrii CEAC Conducerea CA Responsabilii comisiilor metodice și a domeniilor de activitate
Eficientizarea performanței organizației .	-influențarea culturii organizaționale pentru a susține	- mediatizarea politicii de autoevaluare în rândul tuturor factorilor și partenerilor educaționali; - analiza procesului de autoevaluare;	Pe parcursul anului, conf. calendarului	Membrii CEAC Grupurile de lucru



LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

Măsurare și analiză	calitatea și performanța;	<ul style="list-style-type: none"> - revizuirea procedurii în vederea autoevaluării; - revizuirea procedurii în vederea evaluării externe; - îmbunătățirea procesului de autoevaluare prin colectarea sistematică a feed-back-ului din partea elevilor și a altor parteneri educaționali; - întocmirea Raportului de autoevaluare de către CEAC și avizarea raportului de către conducerea școlii ; 	propriu	Membrii CEAC Conducerea
Efficientizarea procedurilor interne de asigurare a calității	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea unui sistem corect și transparent de monitorizare și evaluare a progresului elevilor; - revizuirea periodică a ofertei școlii și optimizarea accesului la resursele educaționale; - monitorizarea apli- 	<p>Analiza :</p> <ul style="list-style-type: none"> - modului în care au fost aplicate testele inițiale și interpretarea rezultatelor; - utilizării evaluării continue pentru monitorizarea progresului elevilor; - testelor de progres și a celor finale, a rezultatelor obținute la examenele naționale , la atestate și alte certificări ; compararea cu evaluările inițiale și cu notele obținute la disciplinele de examen pe parcursul școlarității; - monitorizarea examenelor de corigență sau de diferență; - identificarea periodică, prin proceduri specifice, a gradului de satisfacție al elevilor și părinților referitor la rezultatele școlare și extrașcolare; - identificarea punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor referitoare la oferta școlii; - revizuirea, dacă este cazul, a ofertei, ținând cont și de rezultatele evaluărilor și ale monitorizării calității procesului de predare-învățare-formare; - monitorizarea accesului și eficienței accesului elevilor și cadrelor didactice la fondul de carte, auxiliarele curriculare, TIC și a modului în care acestea au contribuit la formarea / dezvoltarea deprinderilor de documentare, prelucrare a informațiilor; - verificarea modului în care se realizează analiza de nevoi de formare; - monitorizarea înscrierii și participării la activitățile de 	<p>Octombrie 2018</p> <p>Decembrie 2018</p> <p>Permanent</p> <p>permanent</p>	<p>Responsabilii comisiilor metodice</p> <p>CA</p> <p>CEAC</p> <p>CA</p>



**LICEUL TEOLOGIC REFORMAT
CLUJ-NAPOCA**



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Str. M. Kogălniceanu 16, Cluj-Napoca, 400084, Tel/Fax (004) 0264-430653

Email: info@kollegium.ro, Web: www.kollegium.ro

	<p>cării strategiei școlii de dezvoltare profesională a personalului și de realizare a evaluărilor anuale;</p> <p>- democratizarea vieții organizației ;</p>	<p>formare a managerilor, personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, a impactului activităților de formare asupra calității activităților desfășurate;</p> <p>- monitorizarea instrumentelor, criteriilor, obiectivității, periodicității și transparenței cu care se realizează evaluarea personalului;</p> <p>- urmărirea felului în care se asigură accesul la informațiile de interes public a persoanelor și instituțiilor interesate;</p>		
--	--	--	--	--

Data
31.08.2018.

**DIRECTOR,
prof. dr. Székely Árpád**